

# Pro-ARIDES

## Programme Agroalimentaire pour la Résilience Intégrée et le Développement Économique du Sahel



WAGENINGEN  
UNIVERSITY & RESEARCH



KIT  
Royal  
Tropical  
Institute



Ministry of Foreign Affairs of the  
Netherlands

Réalisation du Pro-ARIDES sur 10 ans pour tracer la voie d'un Sahel plus résilient et durable. Le Pro-ARIDES a pour objectif de « contribuer à une résilience, une sécurité alimentaire et des revenus des ménages agricoles et (agro-)pastoraux accrus dans la zone soudano-sahélienne du Burkina Faso, du Mali et du Niger, grâce à des institutions et organisations décentralisées efficaces pour une prestation de services, gestion des ressources naturelles et des terres et un développement économique local améliorés ».

Le Programme Agroalimentaire pour la Résilience Intégrée et le Développement Économique du Sahel (Pro-ARIDES) est un programme dont le budget s'élève à 100 millions d'euros, financé par le ministère néerlandais des Affaires étrangères. La mise en œuvre du programme par SNV s'étalera sur une période de 10 ans, en collaboration avec ses partenaires de consortium : CARE Pays-Bas, Wageningen University & Research et Royal Tropical Institute, ainsi que ses partenaires locaux-ales, les organisations fédératrices régionales et nationales paysannes et pastorales, les gouvernements locaux et les instituts de recherche dans les trois pays.

### Les difficultés et possibilités dans la région

La zone soudano-sahélienne du Burkina Faso, du Mali et du Niger est confrontée à de nombreuses difficultés, qui, si elles ne sont pas atténuées, pourraient avoir des conséquences dévastatrices pour ses populations et au-delà. Affectée par les changements climatiques et un environnement changeant, la région fait face à une irrégularité des précipitations, à des inégalités fortes au sein des communautés, à un contexte d'instabilité et de conflits, à la dégradation des terres et des ressources en eau, au déplacement des populations et à une situation alimentaire et nutritionnelle

précaire. L'accumulation de tous ces facteurs entraîne de faibles niveaux de résilience des populations, qui les rendent extrêmement vulnérables aux chocs externes, notamment de graves problèmes d'insécurité alimentaire et de malnutrition, bon nombre de ces chocs ayant été exacerbés par la pandémie de COVID-19. Cependant, les opportunités existent. Si elles sont soutenues de manière adéquate, elles pourraient renverser ces tendances.

L'agriculture demeure le secteur clé et la source principale des modes de subsistance. Les chaînes de valeur inclusives pourraient être source de revenus décents et contribuer à la lutte contre la malnutrition. Doté-e-s des compétences

adéquates, les jeunes représentent une main-d'œuvre disponible pour l'agriculture, et peuvent être le moteur nécessaire de transformation du secteur. Les femmes pourraient, par leur autonomisation et avec le soutien adéquat, jouer un rôle déterminant dans le développement des chaînes de valeur.

Créer des emplois décents pour ces populations permettrait de diminuer les tensions existantes, l'attrait des groupes extrémistes violents, et améliorerait ainsi la stabilité de la région en plus d'accroître la résistance des populations aux différents chocs externes.

## La théorie du changement : 5 trajectoires

L'**objectif global** est de « Contribuer à une résilience, une sécurité alimentaire et des revenus des ménages agricoles et (agro-)pastoraux accrus grâce à des institutions et organisations décentralisées efficaces pour une prestation de services, gestion des ressources naturelles et des terres et un développement économique local améliorés ».

### Trajectoire 1 – Gestion de l'alimentation, des exploitations agricoles et des troupeaux améliorée pour des systèmes de production plus résilients et une meilleure nutrition des ménages

Le principal effet (key outcome) de cette trajectoire est de parvenir à une production durable et diversifiée accrue et une nutrition des ménages améliorée grâce à une production alimentaire sécurisée, une intensification et une diversification durables. Il vise à la fois les ménages agricoles et pastoraux de semi-subsistance et orientés vers le marché, les coopératives et les ménages individuels, en mettant particulièrement l'accent sur les femmes et les jeunes.

### Domaines de Résultats clés

- Offre et demande instaurées pour des technologies / pratiques et intrants sur mesure adaptés au climat et au travail.
- Disponibilité de services de gestion des exploitations agricoles et des troupeaux, vulgarisation en matière de nutrition par des prestataires de services publics et privés locaux, et gestion efficace par les organisations paysannes établies.
- Accès amélioré aux financements publics-privés de la gestion des exploitations agricoles / des troupeaux et des services agricoles et alimentaires.
- Sensibilisation accrue des ménages et des organisations paysannes aux avantages d'une alimentation saine et de processus décisionnels participatifs.

### Trajectoire 2 – Opportunités d'affaires, de services et d'emploi et liens avec le marché améliorés, générant ainsi une plus grande valeur économique

Le principal effet (key outcome) de cette trajectoire est une résilience économique et les actifs des ménages et des entreprises renforcés grâce à des sources de revenus diversifiées, une capacité d'investissement accrue et une meilleure performance des entreprises. Il vise principalement les agriculteur·rice·s, les pasteur·e·s, les coopératives, les PME, les prestataires de services, les financier·ère·s, les commerçant·e·s et les groupements d'entreprises, tout en mettant l'accent sur la participation des jeunes femmes et hommes en particulier.

### Domaines de Résultats clés

- Agriculteur·rice·s et pasteur·e·s de semi-subsistance, femmes et

jeunes, mis en relation avec des opportunités génératrices de revenus hors exploitation agricole.

- Mesures incitatives et modalités de collaboration entre les acteur·rice·s du marché mises en place.
- Capacité commerciale des PME et organisations paysannes améliorée pour la commercialisation et la distribution.
- Développement d'un système de services qui implique différent·e·s utilisateur·rice·s de services et différentes demandes, ainsi que différent·e·s prestataires de services.

### Trajectoire 3 – Gestion durable des terres, de l'eau et des autres ressources naturelles grâce à des dispositifs permettant l'utilisation pacifiée et collective des ressources

Le principal effet (key outcome) de cette trajectoire est d'obtenir des régimes fonciers et une utilisation durable des ressources naturelles améliorés en renforçant les capacités des agriculteur·rice·s et des pasteur·e·s, en améliorant la prise de décision et la responsabilité des institutions publiques et traditionnelles et en améliorant la prestation de services et la gestion des ressources naturelles par les institutions et les gouvernements locaux. Il s'adresse principalement aux ménages agricoles et pastoraux, aux commissions foncières et des eaux, aux autorités coutumières, aux services publics et aux agences de gestion des terres et des eaux, ainsi qu'aux collectivités territoriales.

### Domaines de Résultats clés

- Cycles participatifs de prise de décision, de planification et de mise en œuvre du développement local par les

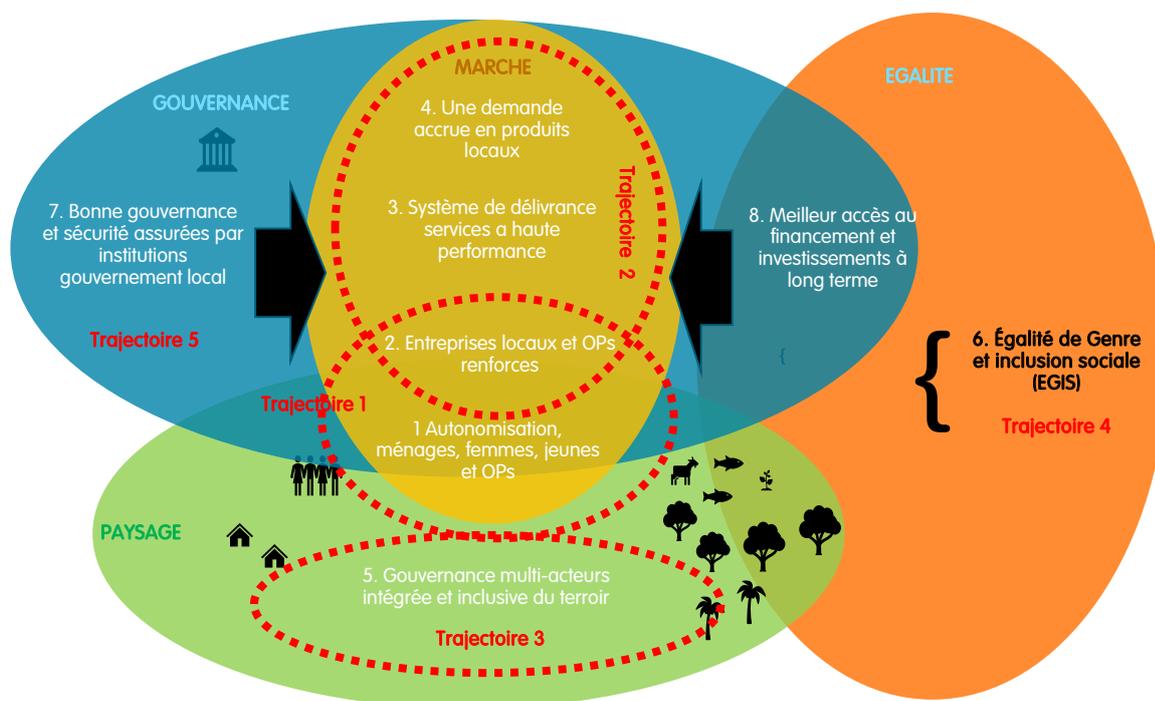


Figure 1: Visuel présentant les changements systémiques dans les 5 trajectoires, liés à l'approche de mise en œuvre telle que décrite ci-après

- gouvernements locaux et régionaux améliorés.
- Planification stratégique, prise de décision, redevabilité et gestion interne des organisations paysannes / de femmes / de jeunes améliorées.
- Compétences des institutions locales chargées de la gestion des terres, et dialogues multipartites sur la gestion des ressources naturelles et la résolution des conflits (capacités de médiation) améliorés.
- Les parties prenantes concernées sont représentées dans les structures locales et formelles de gestion des ressources naturelles.

#### Trajectoire 4 – Genre, jeunesse et inclusion pour le développement de systèmes alimentaires résilients

Le principal effet (key outcome) de cette trajectoire transversale est l'inclusion assurée des

hommes et des femmes, ainsi que des jeunes, des personnes âgées et d'autres populations marginalisées, afin de parvenir à une gestion durable, équitable et résiliente des ressources naturelles et des terres et à un développement économique local. Il cible les ménages pastoraux et les agriculteur·rice·s, les coopératives, les PME, les prestataires de services, les financier·ère·s, les commerçant·e·s et groupements d'entreprises, les commissions foncières et des eaux, les services publics et les agences de gestion des terres et des eaux, les collectivités territoriales (avec un accent particulier sur les jeunes femmes et hommes).

#### Domaines de Résultats clés

- Organisation des femmes et jeunes en « force collective » autonome pour influencer les décisions/actions en leur faveur (accès au foncier / aux facteurs et moyens de production, produits financiers adaptés).

- Appui aux structures de femmes et de jeunes pour la mobilisation de leurs compétences en lobbying, gestion et influence des décisions.
- Renforcement des capacités de toutes les organisations publiques, privées et civiles concernant les aspects liés au genre.

#### Trajectoire 5 – Sous-jacente – Renforcement des institutions pour rétablir un contrat social

Le principal effet (key outcome) de cette trajectoire sous-jacente est le soutien des gouvernements régionaux et locaux (et autres autorités locales) dans la création d'environnements favorables à la gestion des ressources naturelles, à la fourniture de services, à la gestion des infrastructures économiques et dans la restauration et/ou l'établissement de contrats sociaux parmi les populations ciblées par l'intervention. Les cibles comprennent, entre

autres, les commissions foncières et des eaux, les services publics et les agences de gestion des terres et des eaux, les gouvernements locaux et nationaux, et les institutions financières.

### Domaines de Résultats clés

- ICycles participatifs de prise de décision, de planification et de mise en œuvre du développement local par les gouvernements locaux et régionaux améliorés.
- Transfert efficace des compétences et ressources aux municipalités.
- En collaboration avec le gouvernement national, assurer la sûreté et la sécurité.
- Amélioration de l'accès des gouvernements et des communautés locales aux mécanismes de financements décentralisés, y compris la collecte des impôts locaux.
- Fournir un accès à des systèmes de paiement par le biais de téléphones portables pour accéder aux financements disponibles.

### L'approche de mise en œuvre

Les institutions et organisations locales se situent au cœur de la stratégie du programme pour assurer un impact durable. Le PRO-ARIDES se concentrera sur les changements systémiques et le développement comme moyens essentiels pour créer des impacts durables et croissants qui atteignent les personnes, au-delà des bénéficiaires direct·e·s d'un programme. Cela permettra de garantir que le programme traite les questions clés qui induiront de profondes transformations pour un développement local plus inclusif, écologiquement durable et résilient dans la zone soudano-sahélienne du Burkina Faso, du Mali et du Niger.

Le travail du PRO-ARIDES s'attachera à évoluer vers un système qui est davantage inclusif, durable, et qui intègre les changements systémiques par :

1. L'autonomisation des ménages, des femmes, des jeunes, et des organisations paysannes
2. Le renforcement des entreprises et des organisations paysannes locales
3. La haute performance du système de prestation de services
4. La demande accrue de produits locaux
5. La gouvernance multi-Acteurs intégrée et inclusive des terres
6. L'égalité de genre et l'inclusion sociale
7. La bonne gouvernance et la sécurité assurées par les institutions gouvernementales
8. L'amélioration de l'accès aux financements et aux investissements à long terme

Le programme sera exécuté en deux phases. Pendant les cinq premières années du programme, les activités seront axées sur l'autonomisation des

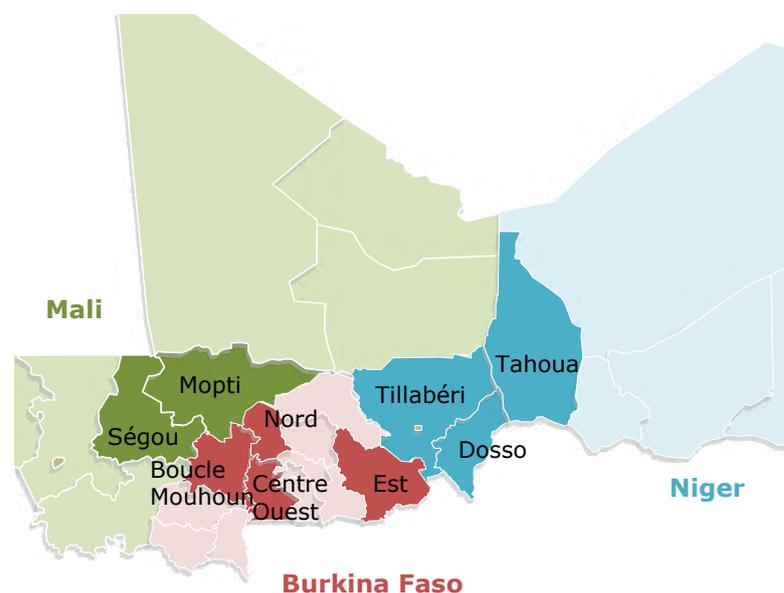
institutions, le renforcement des capacités et le rétablissement de la confiance, ainsi que sur le développement, l'expérimentation et l'amélioration des méthodes et stratégies de travail.

Durant les cinq années suivantes, les actions s'orienteront vers le développement et l'élargissement des approches et des interventions qui se sont avérées efficaces lors de la phase I, et vers l'intégration de ces approches, pratiques et technologies pour garantir la durabilité et les changements durables. En outre, le Pro-ARIDES favorisera l'apprentissage mutuel, le renforcement des pratiques et la gestion des connaissances.

### Les zones d'intervention

Le Pro-ARIDES sera mis en œuvre dans la zone soudano-sahélienne du Burkina Faso, du Mali et du Niger, en se concentrant sur les régions où les moyens de subsistance agricoles et pastoraux se rencontrent.

Nous avons présélectionné neuf régions dans la zone soudano-sahélienne, comprenant des villes secondaires, petites à



moyennes, qui génèrent des demandes (alimentaires) et des opportunités d'emploi.

Au **Mali**, la région de Ségou (avec les cercles de Tominian et de San) et la région de Mopti (avec les cercles de Koro et de Bankass).

Au **Burkina Faso**, la région de la Boucle du Mouhoun (avec les provinces du Sourou, du Nayala et de la Kossi), la région du Centre-Ouest (avec les provinces du Sanguié et du Boulkiemdé), la région du Nord (avec les provinces du Passoré, du Zondoma et du Yatenga) et la région de l'Est (avec les provinces de la Gnagna et du Gourma).

Au **Niger**, la région de Tillabéri (avec les départements de Kollo, Say et Torodi), la région de Dosso (avec les départements de Tibiri, Dioundiou et Falmey) et la région de Tahoua (avec les départements de Malbaza, Konni et Madaoua).  
and Tahoua Region (with the departments of Malbaza, Konni and Madaoua).

## Les partenaires

Le Pro-ARIDES est mené par SNV en collaboration avec les

partenaires du consortium, CARE Pays-Bas, Wageningen University and Research (WUR), et le Royal Tropical Institute (KIT). SNV et CARE joueront un rôle clé dans la gestion du programme, tandis que WUR et KIT sont chargés de la composante des connaissances et de la recherche.

Les partenaires du consortium travailleront en étroite collaboration avec les organisations paysannes et pastorales locales, les gouvernements nationaux et régionaux, et les instituts de recherche dans les trois pays.

Au **Burkina Faso**, les partenaires locaux-ales de mise en oeuvre sont la Chambre Nationale d'Agriculture (CNA), l'Observatoire National du Foncier du Burkina Faso (ONF-BF), et la Fédération des Professionnels Agricoles du Burkina (FEPAB), l'Association Formation Développement Ruralité (AFDR) et l'ONG Tin Tua. L'Institut de l'Environnement et des Recherches Agricoles (INERA) et l'Impact Research Institute (IRI) sont les deux partenaires locaux en matière d'apprentissage et de développement des connaissances.

Au **Mali**, les partenaires locaux-ales de mise en oeuvre sont la Coordination Nationale des Organisations Paysannes (CNOP), l'Association MALienne pour la PROMotion du Sahel (AMAPROS), les Agences de Développement Régional (ADR) de Ségou et Mopti, et la Near East Foundation (NEF). Les partenaires locaux en matière d'apprentissage et de développement des connaissances sont l'Institut d'Economie Rurale (IER) et le groupe ODYSSEE.

Au **Niger**, les partenaires locaux-ales de mise en oeuvre sont l'Association pour la Redynamisation de l'Elevage au Niger (AREN), la Fédération des Coopératives Maraîchères du Niger (FCMN Niya), les ONGs ADLI, GARKUWA et le Conseil Régional de Dosso, de Tahoua et de Tillabéry. Les partenaires locaux en matière d'apprentissage et de développement des connaissances sont l'Institut National de la Recherche Agronomique du Niger (INRAN) et le Laboratoire d'études et de recherche sur les dynamiques sociales et le développement local (LASDEL Niger).

En bref



**Titre :** (PROgramme Agroalimentaire pour la Résilience Intégrée et le Développement Économique du Sahel) | **Domaines clés :** sécurité alimentaire et résilience | **Pays :** Burkina Faso, Mali, Niger

**Bailleur de fonds :** Ministère néerlandais des Affaires étrangères

**Partenaires :** CARE Pays-Bas, Wageningen University & Research et le Royal Tropical Institute (KIT), ainsi que ses partenaires locaux-ales (organisations coordinatrices paysannes et pastorales, gouvernements locaux et instituts de recherche).

**Envergure et durée :** 100 millions d'euros sur 10 ans | **Impact ciblé :** 2,9 millions de personnes

**Pour plus d'informations, veuillez contacter :** Dr Jean de Matha Ouedraogo | Global Programme Manager, SNV | [jouedraogo@snv.org](mailto:jouedraogo@snv.org) | [snv.org/project/Pro-ARIDES](https://snv.org/project/Pro-ARIDES)